

## การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ได้ผล ต้องอาศัยองค์ประกอบสำคัญ อย่างน้อย ๓ อย่าง เป็นพื้นฐาน

๑. ความสนใจใส่ใจ การเป็นตัวอย่างที่ดีของผู้บริหาร ระดับสูง
๒. การมีส่วนร่วมของพนักงานมากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
๓. การมีกิจกรรม เพื่อกระตุ้นเตือน ต่อเนื่องและแนวทางการประเมิน และติดตามผลที่เป็นธรรม

☞ เครื่องมือที่นำมาใช้ในการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อความยั่งยืน

- การมีส่วนร่วม
- การเปิดใจกว้าง
- ความไว้วางใจ และการยอมรับ
- ข้อผูกพันหรือพันธสัญญา
- ทัศนคติในการจัดซื้อจัดจ้าง
- ความเป็นเอกฉันท์หรือฉันทามติ
- การตัดสินใจ
- การรวมพลัง
- จุดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนา
- มุ่งหมายและวัตถุประสงค์



## พลังความสามารถแสดงออกได้ในหลาย

มิติ อาทิ เช่น

๑. การไม่ดูคตต่อความอยุติธรรม หรือการไม่นิ่งเฉยต่อ ความ ไม่ถูกต้อง เช่น การลุกขึ้นเปิดโปงการทุจริตแม้ จะเห็นว่ามีอันตรายต่อชีวิตอยู่ข้างหน้า
๒. ความห้าวหาญที่จะเสนอแนวทางการบริหารจัดการ ที่ดีกว่า ซึ่งจะช่วยลดการทุจริตแม้ว่าต้องเสี่ยงต่อ การขัดผลประโยชน์ ของผู้มีอิทธิพล ซึ่งโกงกิน อยู่ในระบบเดิม
๓. ความกล้าแสดงจุดยืนอย่างสร้างสรรค์ในการไม่ร่วมมือกับการทุจริต
๔. การชี้แนะโดยใจสุจริตเพื่อให้เห็นช่องโหว่ของระบบ การ บริหารที่อาจมีการทุจริตได้และเสนอแนะแนว ทางแก้ไขอย่าง เป็นรูปธรรม
๕. การเข้าร่วมสนับสนุนผู้ริเริ่ม ต่อสู้การทุจริตในรูปแบบข้างต้น ทั้ง ๔ ข้อ จนก่อให้เกิดพลังมวลชนอัน เข้มแข็งในการต่อสู้กับกระบวนการทุจริตและระบบฉ้อฉล “กลไกการส่งเสริมพลังความดี”

## การส่งเสริมพลังความดี

ต้องประกอบด้วยกลไกต่างๆต่อไปนี้ร่วมกัน เป็นอย่าง น้อย ลำพังข้อใดข้อหนึ่งจะไม่เพียงพอในการ ต่อสู้กับ กระบวนการทุจริตและระบบฉ้อฉล

๑. การทำให้เป็นคนดีที่ยืนอย่างปลอดภัยในสังคม เช่น การมีช่องทางให้เสียงของผู้เปิดโปงการทุจริตได้ทำงาน

อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย การมีสื่อมวลชนที่ อิสระและพิ้ง ใต้ และการมีเกราะกำบังภาคประชาชนที่ เข้มแข็ง เป็นต้น

๒. การทำให้ความคิดดีๆ ของคนดีๆ มีเวทีเผยแพร่ แลกเปลี่ยน แบ่งปัน และรวมตัวกัน เช่น การรวมตัวกัน ของแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของ ภาคเอกชน

๓. การให้โอกาสระบบใหม่ที่ดีกว่าให้ได้มีโอกาสนำไปปฏิบัติจริง ๆ ระบบใหม่ที่ดีกว่าที่ว่า คือระบบ การแก้ไขปัญหาสาธารณสุขที่ไม่ เพียงมุ่งแก้ปัญหาความ ทุกข์ยากของประชาชน แต่ยังสามารถช่วย ลดการ ทุจริต

๔. การประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการ/ระบบ/นโยบายใหม่ ด้วยการ เปรียบเทียบระดับของการทุจริตในโครงการ เก้าและมอบรางวัล กับโครงการที่ทำให้มูลค่าและ โอกาสของการทุจริตลดลง

๕. การเผยแพร่ชัยชนะ ตลอดจนวิธีและวิถีการเอาชนะ ของผู้ที่ใช้ความดี และยืนหยัดยึดมั่นในความดี ท่ามกลางกระแสธารแห่งการ ทุจริตจนได้รับชัยชนะอัน ยั่งยืนและแท้จริง ข้อนี้สามารถทำได้ทันทีและต้องทำ อย่างต่อเนื่องและกว้างขวาง

๖. ในระยะยาว สร้างวัฒนธรรมและทุนทางสังคมที่ไม่ยอมรับการใช้โอกาสพิเศษ การฝากฝัง อำนาจ อิทธิพล ความเกรงใจ และการทุจริตทุก รูปแบบ โดยผ่านการ อบรมกล่อมกล่อมในบ้าน โรงเรียนการ สื่อสารมวลชน เป็นต้น



## สร้างระบบเข้มแข็ง ด้านทุจริต

กฎหมายอย่างเดียวจึงไม่สามารถปราบปรามทุจริตได้ ต้องอบรม ลูกหลานให้เกรงกลัวกฎหมาย สั่งสอนคนให้ มีhiriโอดัปะละลายต่อบาปเริ่มที่ จิตสำนึกของตัวเองเป็นพื้นฐาน ผู้มีอำนาจต้องทำตัว เป็นตัวอย่างคนไทย ต้องอยู่อย่างมีความหวัง

๑. ผู้นำต้องมีจิตสำนึกที่ดีเป็นตัวอย่างที่น่าเชื่อถือ และ ประชาชน เชื่อมั่นว่าเป็นคนดี มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์
๒. คอร์ปชั่นต้องแก้ทั้งระบบตั้งแต่วิธีการเลือกคนเข้ามาสู่การเมือง และเข้ามาเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ต้องสร้าง อุดมการณ์ทำเพื่อชาติบ้านเมือง
๓. เลิกระบบอุปถัมภ์และความฟุ่มเฟือยในรูปแบบต่างๆ
๔. หน่วยงานและเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าป้องกันและปราบปรามการ ทุจริตต้องเป็นอิสระ
๕. ต้องจัดสวัสดิการและรายได้ให้ดี
๖. ลงโทษผู้กระทำความผิดทั้งผู้ให้และผู้รับอย่างรุนแรงเฉียบขาด
๗. โปร่งใส ตรวจสอบได้

## ค่านิยมหลักของคนไทย ๑๒ ประการ

๑. มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
๒. ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงาม เพื่อส่วนรวม
๓. กตัญญูต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
๔. ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษาเล่าเรียนทั้งทางตรงและ ทางอ้อม
๕. รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม
๖. มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เผื่อแผ่ และแบ่งปัน
๗. เข้าใจเรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรง เป็นประมุขที่ถูกต้อง
๘. มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพ ผู้ใหญ่
๙. มีสติรู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติตามพระราชดำรัสของ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
๑๐. รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงตาม พระราชดำรัส ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้เมื่อยามจำเป็น มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่ายจำหน่ายและพร้อมที่จะขยาย กิจการเมื่อมีความพร้อม เมื่อมีภูมิคุ้มกัน
๑๑. มีความเข้มแข็งทั้งร่างกาย และจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่อ อำนาจฝ่ายต่ำ หรือกิเลส มีความละลายเกรงกลัวต่อ บาปตามหลักของศาสนา
๑๒. คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และของชาติ มากกว่า ผลประโยชน์ของตนเอง



## การป้องกันและปราบปราม

### การทุจริตในองค์กร



องค์การบริหารส่วนตำบลเขาพระทอง  
อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช

๘๐๑๘๐

โทรศัพท์ ๐๗๕-๘๔๕๑๑๔

[www.khaophrathong.go.th](http://www.khaophrathong.go.th)